



Cycle 2024 – 2025 :
« Quelle(s) valeur(s) pour l'aménagement dans un monde en transition ? »

**Des modèles économiques en tension :
comment (continuer à) financer l'aménagement durable ?**

Jeudi 11 septembre 2025
Auditorium de la Cité de l'Architecture et du Patrimoine,
Paris
Entrée par le 7, avenue Albert de Mun

Les journées du RNA sont organisées par la direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages (DHUP), avec le soutien du CEREMA, de la SCET, d'Adéquation et d'État d'Esprit, sous la direction des membres aménageurs du comité directeur du RNA.

Chaque journée est financée par le ministère. Les journées peuvent ainsi bénéficier gratuitement à tous les publics de la filière.

Soutenu
par



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



PROGRAMME

Parmi les questions abordées lors de la journée :

- Quel modèle économique, fiscal et financier pour des opérations aujourd'hui plus complexes ?
- Comment continuer à faire de l'aménagement durable avec des ressources contraintes ?
- Comment penser de nouveaux modes de collaboration et d'étude ?
- Quelles évolutions envisager dans le corpus réglementaire ?

9h30 : Intervention de la Ministre chargée du Logement ou de son représentant

9h45 : Ouverture par les co-présidents du RNA, Sarah BELLIER, directrice générale de l'EPA Nice Ecovallée, et Nicolas GRAVIT, directeur d'Eiffage Aménagement

10h – 10h20 : Keynote – Quels nouveaux équilibres économiques pour l'aménagement ?

- Marie LLORENTE, économiste de l'aménagement, chercheure-consultante indépendante

10h20 – 11h45 : 1^{ère} table ronde – Plongée dans les bilans : quels modèles financiers tiennent encore ?

Table ronde animée par Domitille ARRIVET (Etat d'Esprit) avec les interventions et débats de :

- Magali CASTEX, ingénieure urbaniste indépendante, et Medhi TEFFAHI, responsable d'opérations, Territoires Rennes
- Fanny LAPERRIERE, directrice de la Direction de la Maitrise d'Ouvrage Urbaine, et Siham MOULALI-GATON, cheffe de projet budgétisation écologique et égalité F/H, Métropole de Lyon
- Thomas RAULET, secrétaire général, Institut pour la Transition Foncière, et directeur de programme France Foncier+, groupe Caisse des Dépôts
- Frédéric LEMERRE, directeur opérationnel et président du directoire de la SEMOP Châtenay-Malabry Parc – Centrale, Eiffage Aménagement

11h45 – 12h45 : 2^{ème} table ronde – Comment faire de l'aménagement durable avec des ressources contraintes ?

Table ronde animée par Domitille ARRIVET (Etat d'Esprit) avec les interventions et débats de :

- Katelle LE GUILLOU, directrice générale, Foncière de Transformation Immobilière, filiale d'Action Logement
- Laurent GIROMETTI, directeur général, EpaMarne – EpaFrance
- Anne FRAISSE, directrice générale adjointe Aménagement, Icade, et directrice générale, Urbain des Bois
- Emmanuel WEIBEL, directeur du développement, Crédit Mutuel Immobilier

12h45 – 14h30 : Déjeuner sur place

14h30 – 15h45 : 3^{ème} table ronde – Quels montages opérationnels pour fabriquer la ville durable sur le long terme ?

Table ronde animée par **Hélène HERZOG STASI** (Etat d'Esprit) avec les interventions et débats de :

- Catherine SABBAAH, déléguée générale de l'Institut des Hautes Études pour l'Action dans le Logement (IDHEAL)
- Bernard BLETTON, directeur général, SEDIA, et Aurélien LAROPPE, adjoint délégué à l'urbanisme à la ville de Besançon
- Olivier BIANCARELLI, directeur général, groupe Giboire

15h45 – 16h45 : 4^{ème} table ronde – Aménager différemment : inspirations européennes

Table ronde animée par **Hélène HERZOG STASI** (Etat d'Esprit) avec les interventions et débats de :

- Frédéric DUVINAGE, directeur de l'Eurodistrict Trinational de Bâle
- Inès DELEPINE, doctorante CIFRE, projet de recherche Financing Clean Air, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne – Laboratoire Géographie-cités
- Raphaël LANGUILLON, géographe, chercheur titulaire à la l'Institut Français de Recherche sur le Japon à Tokyo et chercheur associé à l'Institut de Gouvernance de l'Environnement et de Développement Territorial de l'Université de Genève

16h45 : Clôture de la journée par Céline Bonhomme, sous-directrice de l'aménagement durable, ou son représentant

17h00 : Visite guidée de la galerie d'architecture moderne et contemporaine de la Cité de l'Architecture et du Patrimoine (optionnelle)