



Cycle 2024 - 2025 :
« Quelle(s) valeur(s) pour l'aménagement dans un monde en transition ? »

**3^e journée du RNA : l'aménageur au service des territoires,
entre temps court et temps long**

Jeudi 21 novembre 2024 – Jardin d'Acclimatation, Paris

Les journées du RNA sont organisées par la direction de l'habitat, de l'urbanisme et des paysages (DHUP), avec le soutien du CEREMA, de la SCET, d'Adéquation et d'État d'Esprit, sous la direction des membres aménageurs du comité directeur du RNA.

Chaque journée est financée par le ministère. Les journées peuvent ainsi bénéficier gratuitement à tous les publics de la filière.

L'ensemble des productions du réseau sont en ligne : www.reseanationalamenageurs.logement.gouv.fr

Soutenu
par



GOUVERNEMENT

*Liberté
Égalité
Fraternité*



PROGRAMME

Matinée de 9h30 à 12h30 au Théâtre Rouge du Jardin d'Acclimatation

9h30 : Ouverture par le DHUP adjoint, Vincent MONTRIEUX

9h45 : Ouverture par les co-présidents du RNA, Sarah BELLIER (directrice générale de l'EPA Nice Ecovallée) et Nicolas GRAVIT (directeur d'Eiffage aménagement)

10h – 10h30 : Cadrage sur les « crises », les changements sur les territoires, les futurs prévisibles

- Lise BOURDEAU-LEPAGE, professeur de géographie, Université Jean Moulin Lyon 3

10h30 - 11h30 : 1^{ère} table ronde : crises actuelles, quels impacts sur l'aménageur et sur les projets au service des territoires ? Quelles mesures pour passer le cap ?

Quelles crises actuelles traversent la filière, avec quelles répercussions déjà vécues ou prévisibles à court terme, sur l'aménageur, par effet direct et indirect ? En quoi ces difficultés réinterrogent aujourd'hui les engagements d'intérêt général au service des territoires, recherchés par les projets d'aménagements vivants et émergents ? Quelles mesures de diverses natures ont été prises ou imaginées localement pour soutenir les structures et tenir les objectifs fondamentaux des projets ? En quoi agir par aménagement opérationnel comporte des solutions intrinsèques pour temporiser ? Quel rôle l'aménageur peut-il jouer en soutien à certaines filières, et ainsi indirectement au territoire ? Où se situent malgré tout les limites ? A quels déséquilibres et impasses certains projets ont été confrontés, à quoi certains ont déjà dû renoncer ?

Table ronde animée par **Arnaud Paillard**, journaliste, avec les interventions et débats de :

- Valérie LASEK, directrice générale, EPA Bordeaux Euratlantique
- Marie-Anne OLIVIER, directrice de projets, Société Publique Locale de Clermont-Auvergne
- Vincent LOUVOT, directeur du département aménagement et grands projets urbains, Vinci Immobilier

11h30- 12h30 : 2^e table ronde : A la croisée du court terme et des déplacements de valeurs auxquelles répondre sur le long terme au sein des territoires, quels apports de l'aménagement ? Quels enjeux de positionnement et d'adaptation du métier ?

Quels lieux d'aménagement, quelles échelles de projets semblent être désormais d'avenir ? Pour y créer quelles valeurs localement ? A l'heure d'un cumul de défis, d'une forme de crise de l'intérêt général, d'une ligne de crête à trouver entre court et long termes, comment l'élu et l'aménageur priorisent, ciblent aujourd'hui les lieux et les objectifs de l'aménagement ? Quelles conditions de réalisation réunir ? Quels nouveaux équilibres, péréquations peuvent être trouvés pour obtenir des effets immédiats face à la crise actuelle, rebondir et permettre ces nouveaux projets pour demain ?

Table ronde animée par **Arnaud Paillard**, journaliste, avec les interventions et débats de :

- Benoît BULARD, directeur opérationnel, Eiffage Aménagement
- Thomas WELSCH, directeur général, Etablissement Public Foncier de Vendée

12h30 – 13h45 : déjeuner sur place

Après-midi de 14h à 16h30 : groupes de travail répartis entre le Théâtre Rouge, la Grande Verrière et l'Atelier du Jardin d'Acclimatation

Trois groupes de travail se réunissent en simultané pour approfondir le thème de la journée.

GT1 - Quels arbitrages par les différents acteurs de la chaîne de l'aménagement pour concilier objectifs environnementaux, attentes sociales et objectifs de productions de locaux (logements, activités) en temps de crise ? (Théâtre Rouge)

Avec les témoignages et débats de :

- Béatrice COUTURIER, chargée de mission aménagement durable, Métropole de Lyon
- Alice BOUHOURS, directrice de développement, EPA Nice Ecovallée
- Benoit BONAVENTUR, directeur du marché des institutionnels, ARKEA
- Jean-Claude MIGETTE et Henri DELAHAIE, CODA Stratégies

GT2 - Pour répondre aux enjeux de transitions, quelles démarches d'innovations et de R&D portées par les aménageurs et leurs partenaires ? (Grande Verrière)

Avec les témoignages et débats de :

- Marielle FROSINI, chargée de mission innovation, SERL
- Ludovic MOULY, directeur général, Aire Nouvelle
- Isabelle MORITZ, cheffe adjointe du bureau villes et territoires durables, DHUP
- Emilie MOTHE, responsable adjointe programme Démonstrateurs de la Ville durable, Banque des Territoires
- Camille VIENNE-THERY, responsable du pôle Aménagement, Loire-Atlantique développement, "Projet Puissance 4"

GT3 - Comment nouer des solidarités entre acteurs et comment répartir les coûts et les risques dans les nouvelles conditions d'exercice du métier d'aménageur ? (Atelier)

Avec les témoignages et débats de :

- Edouard PASQUELIN, directeur général, SEMDO
- Xavier GOLCZYK, responsable de l'habitat privé, Citallios
- Cédric GRAIL, directeur général, Altémed
- Baptiste LARCHER, directeur de programme, Eiffage Aménagement