



MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# L'ATELIER DES TERRITOIRES LOCAL

Kit technique

2025



# L'ATELIER DES TERRITOIRES

## Le cadrage de la démarche

### DÉMARCHE

L'Atelier des territoires est un programme d'ingénierie de la Direction de l'aménagement, du logement et de la nature (DGALN/DHUP) du Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires (MTECT) déployé depuis 2006.

L'objectif des Ateliers des territoires est de faciliter l'émergence de stratégies de territoire et de projets d'aménagement, intégrés et partagés, favorisant la transition écologique et le développement territorial. Les trois dispositifs (ateliers : sessions thématiques, ateliers locaux et ateliers flash), déclinant la démarche, s'adressent aux collectivités territoriales en métropole et dans les DROM.

L'Atelier des territoires permet de co-construire une vision partagée entre les acteurs du territoire, de créer une dynamique partenariale et de se doter d'une stratégie d'action. La démarche incite les parties prenantes à se mettre d'accord sur une feuille de route commune en dépassant les blocages locaux et les logiques sectorielles. Elle incite les acteurs locaux à accroître leurs ambitions et à décentrer leur regard pour en élargir les échelles de réflexion et les horizons temporels.

**Pour ce faire, la DGALN met à disposition une équipe pluridisciplinaire dont les compétences s'adaptent aux enjeux et problématiques rencontrés. Elle accompagne les acteurs du territoire dans l'élaboration d'une feuille de route à partir d'un travail d'analyse des documents de diagnostic territorial et de l'animation de journées d'ateliers réunissant les acteurs publics (collectivités et établissements publics, services de l'Etat et opérateurs), les acteurs économiques et socio-économiques (sociétés, associations, fondations, mutuelles), et chaque fois que possible, les habitants.**

Les Ateliers sont financés à 100% par la DGALN et pilotés localement par la Direction départementale des territoires (DDT(M)) ou la Direction régionale de l'aménagement, de l'environnement et du logement (D(R)EAL), en lien étroit avec les communes et leur EPCI et, le cas échéant, les opérateurs locaux de l'Etat concernés.

### 3 FORMATS

La déclinaison de la démarche de l'Atelier des territoires en 3 formats différents permet d'adapter l'accompagnement aux projets et aux problématiques ainsi qu'à l'échelle des enjeux et à la caractéristique de la thématique à traiter.

#### **LES ATELIERS SESSIONS THÉMATIQUES**

thématique  
commune nationale

enjeux de  
grande échelle

candidature et sélection  
par AMI

accompagnement sur 10-12 mois

mise en réseau

capitalisation et production d'un  
"bouger les lignes"

#### **LES ATELIERS LOCAUX**

thématique  
spécifique locale

enjeux de  
grande échelle

candidature et sélection  
au fil de l'eau

accompagnement sur 10-12 mois

mise en réseau si besoin

capitalisation

#### **LES ATELIERS FLASH**

thématique  
spécifique locale

enjeux de  
petite échelle

candidature et sélection  
au fil de l'eau

accompagnement sur 3-6 mois

mise en réseau si besoin

capitalisation

# LES ATELIERS LOCAUX

## Le cadrage de la démarche

### OBJECTIFS

L'Atelier Local vise à mobiliser, faire participer et fédérer les acteurs locaux autour d'une vision prospective, d'un projet de territoire et d'un plan d'actions. L'Atelier Local est un outil d'ingénierie de projet d'aménagement durable au service de la transition écologique et du développement territorial. À mobiliser en amont de la phase d'avant-projet, il permet aux collectivités de se doter d'un plan-guide stratégique à visée opérationnelle, lequel se décline en une feuille de route définissant les grands axes d'intervention et les actions-clés à mettre en place. Celles-ci sont organisées par thématique et par niveau de priorisation.

### ÉCHELLE

**Un Atelier Local porte sur une échelle de réflexion intercommunale, laquelle peut-être toutefois plus vaste (échelle SCOT, PETR, OIN etc) ou plus éventuellement inférieure (échelle infra-intercommunale ou communale).**

### THÉMATIQUES

L'Atelier Local est un outil permettant aux territoires de s'engager pleinement dans la transition de leur modèle de développement soit plus particulièrement dans les transitions territoriales et urbaines, les transitions culturelles, sociales, économiques et citoyennes et les transitions environnementales et énergétiques, lesquelles sont abordées par le prisme de l'aménagement et de l'urbanisme.

Plus précisément, l'Atelier peut traiter des objets suivants :

- **projets en lien avec l'actualité législative et réglementaire (loi Climat et résilience, projets de loi Industrie verte, Accélération de la production d'énergies renouvelables, etc)**
- **projets portés par l'État aménageur (OIN, PPA) et gestionnaire d'infrastructures**
- **stratégies croisant les politiques publiques : activités, risques (érosion, inondation, sécheresse) et ressources naturelles (eau, sols, air, biodiversité)**
- **autres sujets innovants (coopération et transaction territoriale, transformation de l'écologie culturelle territoriale).**

### PILOTAGE

Le pilotage local de la démarche est assuré par les services déconcentrés de l'Etat (DDT(M) ou D(R)EAL) avec le cas échéant l'opérateur local de l'État (EPA, Agence de l'Eau etc), en lien étroit avec la ou les collectivités concernées. Le pilotage implique de lancer et mettre en œuvre le marché subséquent de l'accord-cadre multi-attributaire de la DGALN, c'est-à-dire d'accompagner les collectivités et l'équipe pluridisciplinaire dans toutes les phases de l'Atelier (lancement, animation in situ, approfondissement). **L'Atelier Local requiert une forte mobilisation, en particulier pour faciliter la mise en relation de l'équipe d'experts avec les acteurs.**

### FINANCEMENT

L'accompagnement par l'équipe pluridisciplinaire, d'un montant environ de 100 000 €, est pris en charge à 100% par la DGALN. Les frais d'organisation des trois sessions d'ateliers (logistique et restauration) sont à la charge des co-porteurs de l'Atelier, principalement de la ou des collectivités.

# LES ATELIERS LOCAUX

## L'accompagnement des territoires

### DÉROULEMENT

### DURÉE

ÉTAPE 1	<b>LANCEMENT &amp; CADRAGE</b> passation du marché subséquent réunion de cadrage	Durée totale: 10 à 12 mois Nombre de sessions d'ateliers: 3 Durée des ateliers : 1 à 2 jours
ÉTAPE 2	<b>ATELIER IN SITU - SESSION N°1</b> établissement d'un diagnostic et des enjeux  <b>INTER-ATELIER - APPROFONDISSEMENT</b> analyse documentaire et entretiens préparation de la phase suivante	<b>LIVRABLES</b>  <b>note de cadrage</b> méthodologie, calendrier
ÉTAPE 3	<b>ATELIER IN SITU - SESSION N°2</b> définition d'une stratégie  <b>INTER-ATELIER - APPROFONDISSEMENT</b> analyse documentaire et entretiens préparation de la phase suivante	<b>carnet de suivi</b> déroulé, compte-rendu, propositions  <b>rapport final</b> synthèse et préconisations
ÉTAPE 4	<b>ATELIER IN SITU - SESSION N°3</b> élaboration d'une feuille de route  <b>PRODUCTION &amp; RESTITUTION</b>	<b>feuille de route</b> objectifs, plan d'actions et de financement, calendrier  <b>livret de capitalisation</b>

### ÉQUIPES

Six groupements sont titulaires de l'accord-cadre multi-attributaire à marchés subséquents de la DGALN. Mis en concurrence pour chacun des Ateliers Locaux dans le cadre des marchés subséquents, les groupements formulent une offre d'accompagnement. L'équipe est sélectionnée de manière collégiale par le pilotage de l'Atelier, le cas échéant l'opérateur de l'État associé, et la ou les collectivités concernées. À noter que la formation des équipes peut être adapter au regard des besoins locaux exprimés.

- Mandataire :** Alphaville (stratégie territoriale, urbanisme, programmation)  
**Co-traitants et sous-traitants :** Wagon Landscaping (paysage, conception graphique) , RR&A (mobilité), Pachamama (adaptation au changement climatique, tourisme durable), MA-GEO (risque, pollution, eau), AH Ecologie (écologie), Sol&Co (sol vivant), AZCA (architecture)
- Mandataire :** INTERland (projet de territoire, stratégie territoriale spécialisée, prospective et innovation, animation des jeux d'acteurs, représentation graphique et spatiale).  
**Co-traitants et sous-traitants :** Vraiment vraiment (prospective et innovation, animation des jeux d'acteurs), Deux degrés (animation des jeux d'acteurs, participations), Creaspace (programmation, montage financier, développement économique et mutation), In Extenso (économie du tourisme), Ingerop (mobilité, énergie, risques, voirie et réseaux divers), Soberco (ressources naturelles, biodiversité, changement climatique), La Fabrique OBLIK (communication, représentation graphique et spatiale)
- Mandataire :** Atelier du Rouget, Simon Teyssou & associés (urbanisme, architecture, paysage, animation)  
**Co-traitants et sous-traitants :** MEIX (responsable opérationnel, programmation), Fabriques Architectures Paysages (paysage, agriculture), Mutatis (urbanisme opérationnel, médiation), Modaal (économie territoriale, foncier), Territoire et Paysages (énergie, paysage), Ebulis (mobilité), Acer campestre (écologie), IDDRE (hydrologie), Alpha 296 (vidéo)
- Mandataire :** Atelier Georges (paysage, urbanisme, concertation, production graphique et sonore)  
**Co-traitants et sous-traitants :** Partie Prenante (gouvernance, développement territorial), Zefco (transition écologique et énergétique)
- Mandataire :** Caudex (stratégie territoriale, paysage, environnement, agriculture)  
**Co-traitants et sous-traitants :** Belvédère (urbanisme et stratégie des territoires), APM et associés (xx)
- Mandataire :** Atelier de l'Ourcq (urbanisme, architecture, paysage)  
**Co-traitants et sous-traitants :** Transvers@l (économie de l'aménagement et stratégies territoriales), Zefco (ingénierie environnementale), Infraservices (gestion de la ressource en eau, ingénierie VRD), MBL (approfondissement du récit territorial), Clémence Leleu (journaliste – écrit, radio, vidéo), Vraiment-Vraiment (maîtrise d'usage), Virage Énergies (énergies renouvelables), Lestoux & associés (commerces et services), Laurent Davezies (développement économique local), Atelier d'écologie urbaine (biodiversité), Marc Benoit (ingénieur agronome)

# LES ATELIERS LOCAUX

## Les modalités de candidature

### DOSSIER

#### LES PORTEURS

Le dossier de candidature est constitué collectivement par les services de l'Etat (DDT(M) ou DREAL), les opérateurs de l'Etat associés et la ou les collectivités concernées.

#### LES PIÈCES

Le dossier est constitué des pièces suivantes :

- la note d'opportunité valant candidature
- un courrier d'engagement signé par la ou les collectivités concernées
- un courrier de soutien signé par le préfet ou le sous-préfet
- un courrier d'engagement de la DDT(M) ou D(R)EAL à porter l'Atelier Local pendant 10 à 12 mois

Les courriers sont à adresser à la Sous-direction de l'Aménagement durable de la DGALN.

#### LA NOTE D'OPPORTUNITÉ VALANT CANDIDATURE

Elle comporte plusieurs sections à renseigner :

- Section 1 - les porteurs de l'Atelier
- Section 2 - la localisation de l'Atelier
- Section 3 - l'objet de l'Atelier
- Section 4 - les objectifs de l'Atelier
- Section 5 - les ressources de l'Atelier
- Annexe 1 - les dynamiques du territoire
- Annexe 2 - les dynamiques d'aménagement.

Ainsi, pour renseigner la note d'opportunité valant candidature, il est nécessaire de bien identifier, d'une part, l'intention de la stratégie d'aménagement à travailler, ses thématiques, son secteur, ses enjeux et ses problématiques, et d'autre part, les acteurs à mobiliser et les ressources documentaires à fournir à l'équipe pluridisciplinaire.

### DÉROULEMENT

#### PRÉ-CANDIDATURE

- Manifestation mutuelle d'intérêt et échange entre la DDT(M) ou la DREAL, l'opérateur local de l'État et la ou les collectivités concernées sur l'opportunité d'une candidature
- Prise de contact par les services de l'État du bureau des Stratégies territoriales de la DGALN (AD1/DHUP/DGALN) pour échanger sur l'opportunité de la candidature. Si l'opportunité est caractérisée, alors la DGALN transmet la fiche de candidature

#### CANDIDATURE

- Élaboration de la fiche de candidature par la collectivité et les services de l'État
- Signature des courriers de soutien et d'engagement
- Envoi des documents à la DGALN
- Échange entre la DGALN et les co-porteurs, le cas échéant, sur le dossier de candidature

### ÉLIGIBILITÉ

La DGALN analyse les dossiers de candidature et évalue leur éligibilité, au fil de l'eau. Les porteurs du dossier sont informés de la validation de l'éligibilité. Environ 10 candidatures sont sélectionnées chaque année.



# LES ATELIERS LOCAUX

## Le pilotage de la démarche

### ENCADREMENT

L'Atelier Local est mis en œuvre par un accord-cadre multi-attributaire à marchés subséquents porté par la DGALN. Pour chaque Atelier, un marché subséquent est élaboré par les services déconcentrés pour mobiliser l'équipe de prestataires. Il précise les caractéristiques et les modalités d'exécution des prestations demandées qui n'ont pas été fixées dans l'accord-cadre.

La DGALN est responsable de la procédure de passation et du suivi de l'exécution de l'accord-cadre tandis que les services déconcentrés de l'État assurent le lancement, l'exécution et la mise en œuvre des marchés subséquents dont ils sont titulaires. Des formations sont disponibles.

L'accord-cadre actuel, qui arrive à échéance à la fin octobre 2023, sera reconduit en fin d'année. Les équipes pluridisciplinaires titulaires du nouvel accord-cadre seront donc renouvelées.

### MISE EN ŒUVRE

**Le pilotage local de l'Atelier est assuré par les services déconcentrés de l'État (DDT(M) ou D(R)EAL) et les missions opérationnelles et financières suivantes :**

#### **1 : Candidature (cf page 4)**

#### **2 : Lancement et cadrage**

- Rédaction du marché subséquent (CCTP) en lien étroit avec la ou les collectivités concernées et l'opérateur local de l'État associé.
- Publication du marché subséquent et consultation sur la plateforme PLACE
- Réception des offres des équipes titulaires composées d'une note méthodologique, d'une présentation des compétences techniques et d'une proposition financière
- Audition, le cas échéant, et sélection du groupement d'experts en lien étroit avec la ou les collectivités concernées et l'opérateur local de l'État associé
- Passation et notification du marché subséquent

#### **3 : Accompagnement**

- Cadrage avec l'équipe pluridisciplinaire
- Mise en lien de l'équipe pluridisciplinaire avec les acteurs locaux
- Appui à la préparation, animation des ateliers et débriefing des sessions
- Engagement et paiement des crédits délégués et/ou subdélégués sur le BOP 135 en totalité ou par tranches en fonctionnement de l'avancement de la prestation

Pour accéder au marché, le CCP de l'accord-cadre, la note méthodologique et les bordereaux des prix sont transmis aux services déconcentrés, ainsi que la date de notification.

# LES ATELIERS LOCAUX

## Le déploiement de la démarche

40 ATELIERS  
EN COURS OU  
DÉJÀ MENÉS

La liste et les exemples d'Ateliers Locaux sont à retrouver sur la page Atelier des territoires du site du Ministère de la Transition écologique et de la Cohésion des territoires :

<https://amenagement-durable.ecologie.gouv.fr/atelier-des-territoires>



## CONTACTS

### **BUREAU "STRATEGIES TERRITORIALES"**

AD1/DHUP/DGALN

[atelier-des-territoires.ad1.dhup.dgaln@developpement-durable.gouv.fr](mailto:atelier-des-territoires.ad1.dhup.dgaln@developpement-durable.gouv.fr)

### **Jérôme SAUVANT**

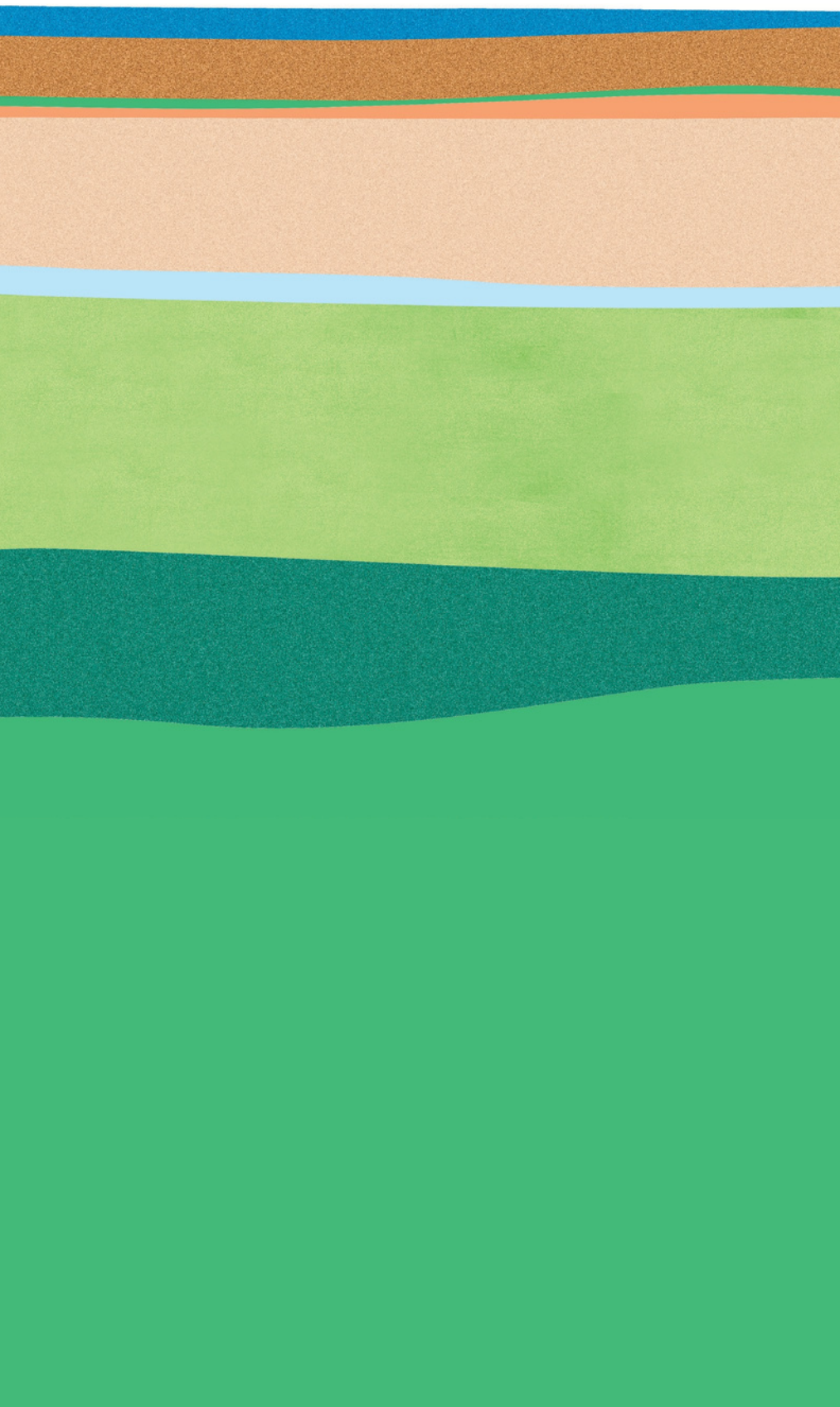
Adjoint à la cheffe de bureau

[jerome.sauvant@developpement-durable.gouv.fr](mailto:jerome.sauvant@developpement-durable.gouv.fr)

### **Eloïse PELLETIER**

Cheffe de projet

[eloise.pelletier@developpement-durable.gouv.fr](mailto:eloise.pelletier@developpement-durable.gouv.fr)



**MINISTÈRE  
DE LA TRANSITION  
ÉCOLOGIQUE  
ET DE LA COHÉSION  
DES TERRITOIRES**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*