



---

# La France de 2050 commence aujourd'hui : penser l'aménagement des territoires dans un monde en crise(s)

---

Mercredi 20 mai 2026

Soutenu par



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Ouverture par le directeur de l'Habitat, de l'Urbanisme et des Paysages

**Damien BOTTEGHI**

Soutenu par



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Introduction par les co-présidents du RNA

**Sarah BELLIER, directrice générale de l'EPA Nice Écovallée**

**Nicolas GRAVIT, directeur d'Eiffage Aménagement**

Soutenu par



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

# Actualités juridiques par l'adjointe à la sous-directrice de l'Aménagement Durable

**Marion VANDEVELDE**

Soutenu par



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*



## Textes du Gouvernement

Loi n° 2026-201 du 20 mars 2026 relative à l'organisation des jeux Olympiques et Paralympiques de 2030 – *promulguée*



## Textes du Gouvernement

Projet de loi de simplification de la vie économique – *Conseil constitutionnel*



## Textes du Gouvernement

PJL portant simplification des normes applicables aux collectivités territoriales – *déposé au Sénat*



## Textes du Gouvernement

PJL relatif au renforcement de l'Etat local et la protection des décideurs publics – *dépôt envisagé au Parlement en juin*



## Textes d'initiative parlementaire

PPL visant à moderniser la gestion du patrimoine immobilier de l'Etat – *en cours d'examen*

# Le monde se transforme : quelles crises façonnent déjà notre territoire et nos territoires ?

Un échange avec Martin VANIER, animé par Dominique RENAUDET

Soutenu par



GOUVERNEMENT

Liberté  
Égalité  
Fraternité

*« La première difficulté de penser le futur, c'est la difficulté de penser le présent [...] Nous sommes dans l'errance et ne sortirons pas de l'itinérance [...] C'est le changement qui doit changer. »*

**Edgar Morin**, Pour sortir du XXe siècle, 1981.

*« Toutes les prévisions se trompent, c'est l'une des rares certitudes qui a été donnée à l'homme. Mais si elles se trompent, elles disent vrai sur ceux qui les énoncent, non pas sur leur avenir, mais sur leur temps présent. »*

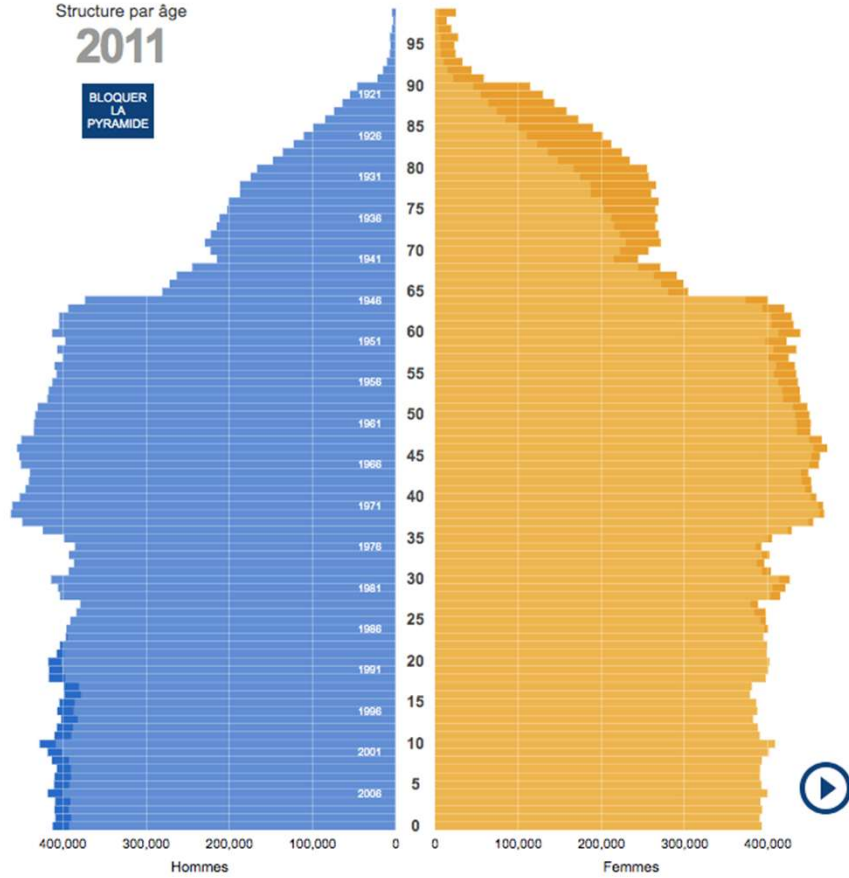
**Milan Kundera**, L'ignorance, 2003 .

*« L'importance d'un tournant se mesure à la longueur de l'ère qu'il achève. »*

**Michel Serres**, Le temps des crises, 2009.

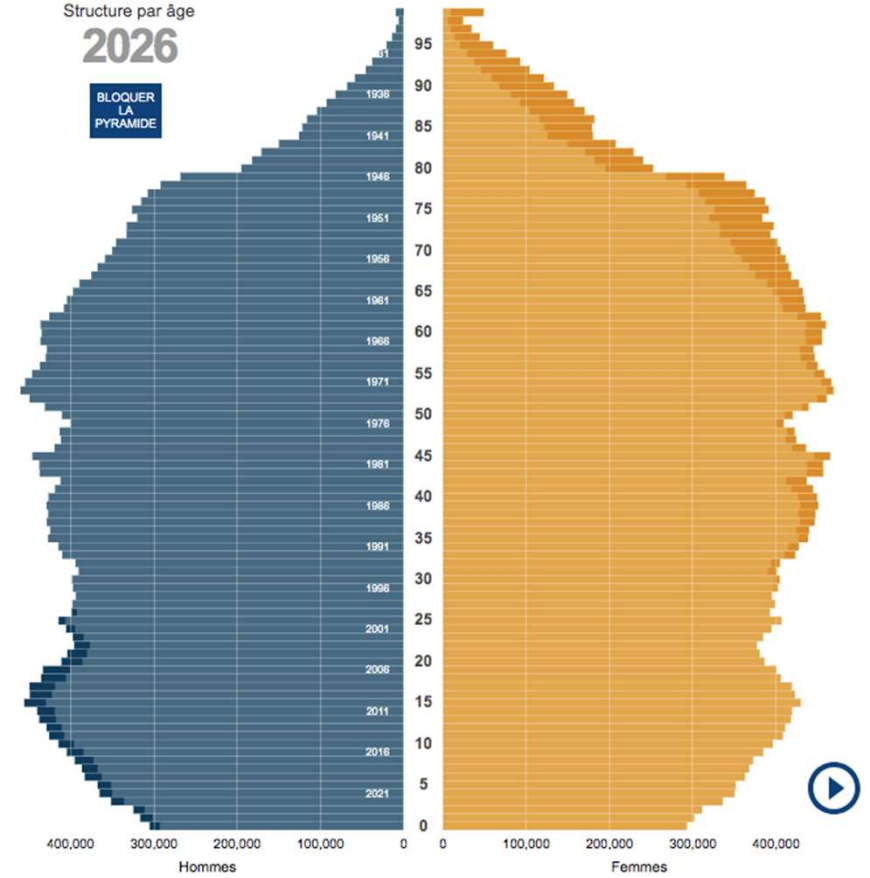
Structure par âge  
**2011**

**BLOQUER  
LA  
PYRAMIDE**



Structure par âge  
**2026**

**BLOQUER  
LA  
PYRAMIDE**



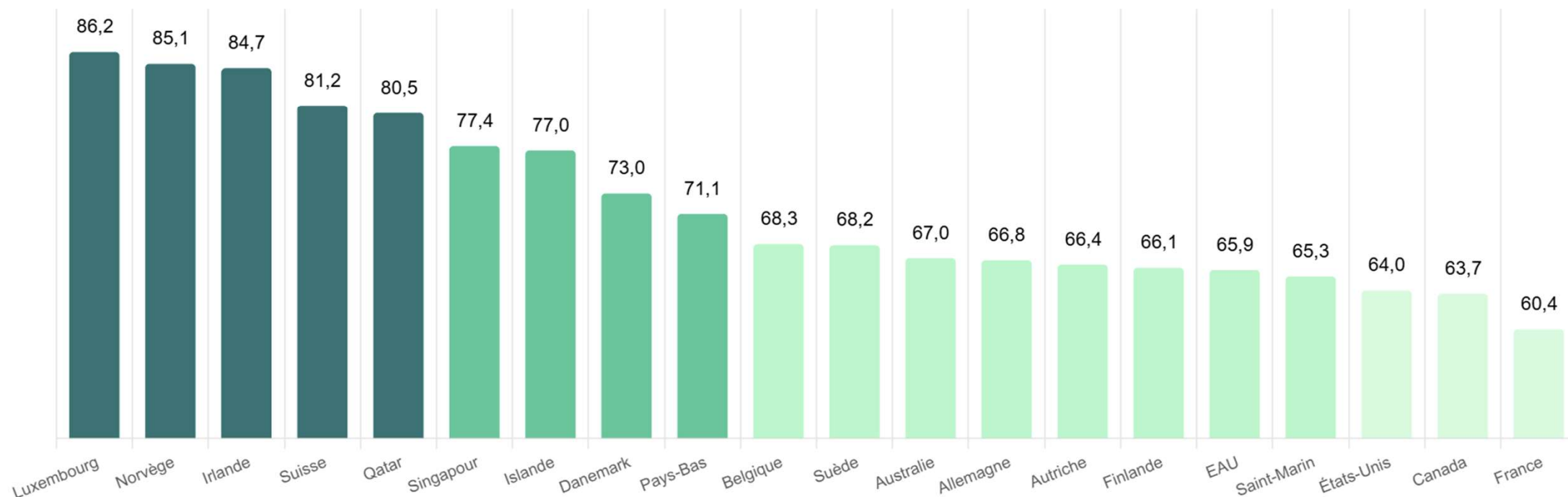
Soutenu par



**GOVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Les 20 pays les plus riches du monde en 2024 (scores selon le HelloSafe Prosperity Index)

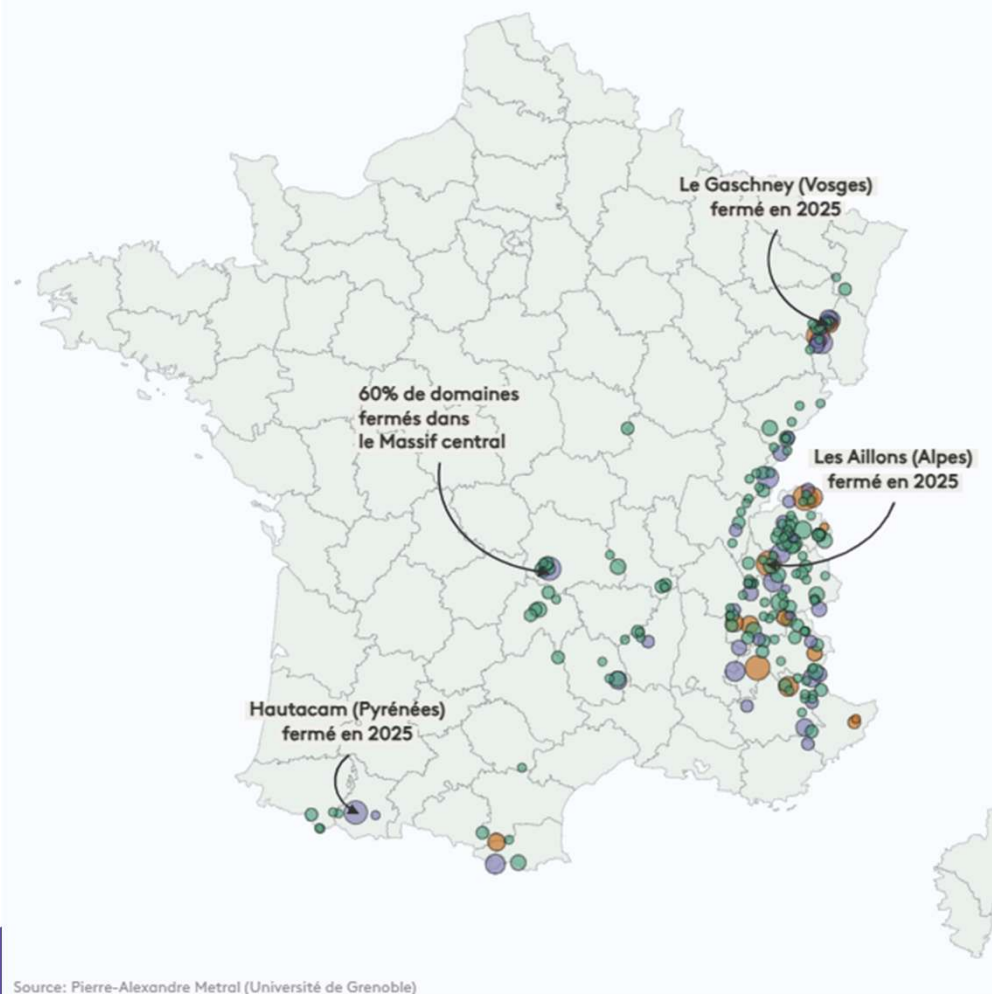


Source : HelloSafe Prosperity Index, sur la base de données de la Banque Mondiale et du PNUD

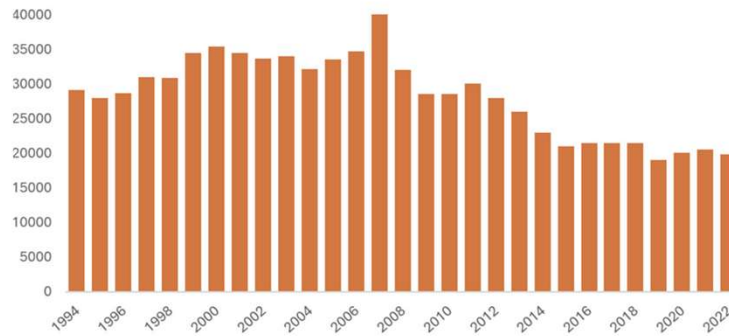
**Le HelloSafe Prosperity Index est basé sur 6 grands indicateurs** : le Produit Intérieur Brut (PIB) par habitant, le Revenu National Brut (RNB) par habitant, le taux d'épargne nationale brute, l'Indicateur de Développement Humain (IDH), le coefficient de Gini (mesure des inégalités) et le taux de pauvreté.

## Carte des domaines skiables qui ont fermé leurs pistes depuis 1950

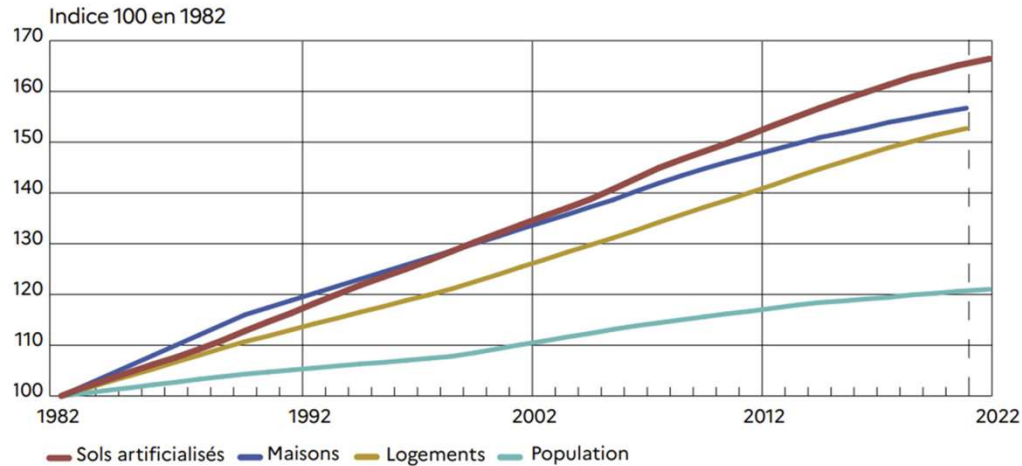
- Centre de ski: petit site sans commerce
  - Stade de neige: petit site avec prestataires touristiques
  - Petite station: station de ski de notoriété régionale
- Nombre de remontées mécaniques 1 ○ 8



Graphique 6 : Surfaces artificialisées par an en France Métropolitaine



Données CEREMA, traitement acadie, avril 2025



Lecture : entre 1982 et 2010, les surfaces artificialisées augmentent de 48 %, contre 45 % pour le nombre de maisons et 37 % pour le nombre de logements (maisons et appartements). Entre 2010 et 2021, le nombre de maisons augmente moins vite (+ 8 %), l'évolution des surfaces artificialisées (+ 11 %) étant proche de celle du nombre de logements (+ 11 %).

Sources : SSP – Enquêtes Teruti ; Insee – Recensements de la population

Source : Agreste, Sols artificialisés : + 66 % en 40 ans mais un ralentissement depuis 2010, février 2025.

Raréfaction foncière

+

Plafond hydrique

+

Rétraction bancaire

+

Majorité de personnes seules

+

Coût du km personnel

+

Résilience = boucles locales

+

Vieillessement

= proximité

+

...

=

Quel système de changements ?

Pour quels nouveaux modèles dominants ?

Rencontrant quels marchés ?

Grâce à quels acteurs ?

## Passer...

1. ... De l'appui aux catégories de territoires à **l'appui aux systèmes de territoires.**
2. ... D'une politique des droits territoriaux, avec son allocation redistributive de moyens, à **une politique des droits et devoirs territoriaux, avec sa réciprocité des engagements** de tous les territoires, y compris ceux de l'Etat acteur des territoires.
3. ... De la réforme permanente des collectivités territoriales (périmètres, compétences, fiscalité) à **la régulation vivante de leurs relations.**
4. ... Du prisme « Paris/Province » ou « Urbain/rural » à **la priorité nationale en faveur du quart nord/nord-est du pays** (Haut-de-France, Grand Est, Bourgogne Franche-Comté)
5. ... De la multiplication des stratégies planifiées et descendantes aux **cadres pratiques territorialisés de la construction des compromis en mouvement.**
6. ... De l'aménagement et du développement territorial extensif à l'aménagement et au **développement territorial régénératif.**

## Apprendre à cheminer à travers les conflits des soutenabilités : en 4 règles

### 1. Garantir la reconnaissance réciproque des parties prenantes de chaque conflit

Identifier les parties prenantes, leur représentativité et légitimité. Faire s'entendre sur leurs responsabilités et les intérêts « communs » qu'ils défendent.



Chaque orientation stratégique s'accompagne de sa cartographie d'acteurs

### 2. Rendre publics et sincères les arguments et contre-arguments en présence

Organiser et réguler le dialogue des arguments et contre-arguments, et le rendre accessible au plus grand nombre par un réel effort de médiation publique.



Chaque nouvelle démarche implique un espace parlementaire dédié

### 3. Construire l'unité de temps, de lieu et d'intrigue de résolution de chaque conflit

Convenir d'un horizon de résolution, du calendrier qui y conduit et du tiers-acteur garant qui s'en assure, au service de la « conduite du conflit ».



Chaque conflit identifié implique l'instauration d'un dispositif efficace de résolution

### 4. Mettre en regard la mesure des compromis respectifs pour la résolution du conflit

Partager les compromis proposés par les uns et les autres, la mémoire du cheminement vers le compromis, parcouru par les uns et les autres.



Chaque dépassement du conflit est documenté, participe de l'apprentissage

## Table ronde – Continuer d’aménager dans un monde incertain et fracturé

Animée par Dominique RENAUDET

Avec les interventions et débats de :

- **Michel-François DELANNOY**, directeur du département d’appui aux territoires de la Banque des Territoires
- **Matthias NAVARRO**, CEO de REDMan et de son REDLab, administrateur du Mouvement Impact France chargé des Relations Territoriales
- **Olivier PORTIER**, géographe et coordinateur de l’Observatoire des impacts territoriaux des crises
  - **Patrice TILLET**, directeur général du Groupe Arcade – Vyv

Soutenu par



GOUVERNEMENT

Liberté  
Égalité  
Fraternité

## **Dialogue – Regards croisés sur le rapport *Aménagement du territoire et contractualisation entre l'État et les collectivités, pour une mobilisation coordonnée***

**Animé par Dominique RENAUDET**

**Avec les interventions et débats de :**

- **Régine ENGSTRÖM, adjointe au directeur général de la Prévention des Risques**
- **Thierry COQUIL, inspecteur général de l'Environnement et du Développement Durable, co-auteur du rapport remis en décembre 2025 à la ministre de l'Aménagement du territoire et de la Décentralisation**

Soutenu par



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*

## Conclusion de la matinée par la sous-directrice de l'Aménagement Durable

**Céline BONHOMME**

Soutenu par

Merci de votre attention

Soutenu par



**GOUVERNEMENT**

*Liberté  
Égalité  
Fraternité*